

Кафедра стратегического и инновационного развития
Факультет "Высшая школа управления"

Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью.

Организация: «ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Сертификат: B46DJ/HhcnV+iVrR/5aueKrZAwFrTI8f

Утверждено: Проректор по учебной и методической работе, Е.А. Каменева

Дата: 27.02.2026 г.

А.Д. Жуковский

**Нормативное регулирование порядка создания и внедрения
государственных информационных систем**

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

09.03.04 - Программная инженерия,

Образовательная программа «Разработка и внедрение информационно -
аналитических систем»

Профиль:

«Разработка и внедрение информационно - аналитических систем»

Рекомендовано

Факультет "Высшая школа управления"

(протокол № 08 от 19.05.2026 г.)

Одобрено

Кафедра стратегического и инновационного развития

(протокол № 13 от 28.04.2026 г.)



Содержание

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1. Содержание дисциплины	6
5.2. Учебно – тематический план	9
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	10
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	18
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	18
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	31
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	34
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	5
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	6
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	49
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	50
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	50



1. Наименование дисциплины

Нормативное регулирование порядка создания и внедрения государственных информационных систем

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКП-7	Способен вырабатывать адекватные бизнес-модели реализации идей инновационных проектов, привлекать партнеров и заключать договора с поставщиками и подрядчиками, составлять бизнес-планы для обеспечения реализации инновационного проекта или программы инновационного развития предприятия	1. Владеет основными подходами к разработке бизнес-моделей реализации инновационных проектов	Знать: теоретические основы бизнес-моделирования: понятие бизнес-модели, основные компоненты бизнес-модели, основные отличия бизнес-модели от бизнес-плана; подходы и методы разработки бизнес-моделей Уметь: проектировать, анализировать и адаптировать способы создания, доставки и получения ценности для нового продукта или услуги, разрабатывать бизнес-модель реализации идеи (определение ценностного предложения, сегментов клиентов, каналов сбыта)
		2. Способен привлекать стратегических партнеров для успешного осуществления инновационных проектов.	Знать: теоретические основы инноваций и партнерства: принципы инновационной деятельности, типы стратегических партнеров, основы открытых инноваций, модели стратегических альянсов; стратегический анализ и планирование; переговорные техники и нетворкинг; управление взаимоотношениями и юридические аспекты; инструменты привлечения (цифровые платформы, маркетинг инноваций) Уметь: анализировать потребности и искать партнеров



Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
			(выявлять ключевых стейкхолдеров (инвесторов, технологических партнеров, дистрибьюторов) и оценивать их соответствие инновационной стратегии проекта; проводить анализ рынка для поиска потенциальных партнеров с уникальными ресурсами; использовать инструменты сетевого взаимодействия (networking) для поиска контактов); формировать ценностное предложение; вести переговоры и заключать сделки; управлять партнерскими отношениями и оценивать эффективность взаимодействия
		Способен разрабатывать структурированный и обоснованный бизнес-план для реализации инновационных проектов.	Знать: методы и формы интеграции теоретических знаний в области экономики и менеджмента с практическими навыками анализа, прогнозирования и оформления проектной документации Уметь: демонстрировать навыки на стыке предпринимательства, стратегического менеджмента и финансового анализа, доказывать экономическую эффективность инновации с использованием количественных методов



3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Нормативное регулирование порядка создания и внедрения государственных информационных систем» относится к «Модулю дисциплин дополнительной квалификации-специалист по созданию и развитию бизнес-систем».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 7 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	5/180	180
<i>Контактная работа – Аудиторные занятия</i>	<i>50</i>	<i>50</i>
<i>Лекции</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>34</i>	<i>34</i>
<i>Самостоятельная работа</i>	<i>130</i>	<i>130</i>
Вид текущего контроля	Проектная работа	Проектная работа
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен



5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Правовой статус государственных информационных систем

1. Понятие Государственных информационных систем (ГИС).
2. Правовые основы создания ГИС : Федеральный закон № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».
3. Порядок создания, развития и эксплуатация ГИС, устанавливаемый нормативными актами.
4. ФЗ от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных» - регулирование защиты персональных данных, обрабатываемых в ГИС.
5. Требования по защите информации, персональных данных (ФЗ № 152) и использованию электронной подписи (ФЗ № 63).
6. ФЗ от 09.02.2009 № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов...».
7. Регулирование создания систем региональными законами и актами органов власти.
8. Подзаконные акты и постановления Правительства РФ (ПП РФ): ПП РФ от 06.07.2015 № 676 «О требованиях к порядку создания, развития, ввода в эксплуатацию, эксплуатации и вывода из эксплуатации государственных информационных систем...»: Основной документ, регламентирующий жизненный цикл ГИС; ПП РФ от 01.11.2012 № 1119: Требования к защите персональных данных при их обработке в информационных системах; ПП РФ от 10.07.2013 № 584: Об использовании федеральной государственной информационной системы координации информатизации.
9. Техническое регулирование и защита информации : Приказы ФСТЭК России (№ 17, № 21): Устанавливают требования по технической защите информации и персональных данных в ГИС; Приказы ФСБ России: Регулируют использование криптографических средств (СКЗИ) для защиты ГИС.
10. Стратегические документы: Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества...».
11. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: Включает федеральные проекты, касающиеся внедрения цифровых технологий в госуправление.



Тема 2. Система управления проектной деятельностью в сфере информационных технологий

1. ГОСТР 58184–2018 Система менеджмента проектной деятельности.
2. Цели внедрения проектного управления.
3. Проектная деятельность и менеджмент проектной деятельности в организации.
4. Руководство проектной деятельностью в организации.
5. Информационная система управления проектной деятельностью.
6. Модель системы менеджмента проектной деятельности в организации.
7. Требования к системе менеджмента проектной деятельности в организации.
Организационные структуры системы менеджмента проектной деятельности.
8. ГОСТы ИСО/МЭК 12207 И ИСО/МЭК 15288 «Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств». Процесс организационной настройки. Процесс менеджмента организации. Процесс менеджмента изменений в контракте. Взаимосвязи с другими стандартами.

Тема 3. Профессиональные стандарты в области информационных технологий

1. Понятие профессионального стандарта. Его цель в ИТ-отрасли.
2. Правовая основа применения профессиональных стандартов в РФ.
3. Обязательное применение профессиональных стандартов в сфере ИТ
4. Основные отличия между профессиональными стандартами ЕТКС/ЕКС?
5. Содержание и структура ИТ-стандартов: разделы профессионального стандарта.
6. Применение профессиональных стандартов в ИТ-компаниях и HR-процессах.
7. Стандарты и профессиональное развитие.

Тема 4. Процессы жизненного цикла ИТ-систем



1. ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010 «Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств». Категории процессов жизненного цикла.
2. Процессы соглашения. Процессы организационного обеспечения ИТ систем. Процессы ИТ систем.
3. Процесс менеджмента рисков ИТ систем.
4. Технические процессы

Тема 5. Процессы жизненного цикла программных средств

1. ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010 «Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств». Процессы реализации программных средств.
2. Процессы поддержки программных средств. Процессы повторного применения программных средств. Соответствие процессов ИСО/МЭК 12207 и ИСО/МЭК 15288.
3. Достоинства и недостатки стандартов.

Тема 6. Реализация и развитие проектной деятельности в сфере ИТ

1. Отношения между программными продуктами и программными услугами.
2. Отношения между системами и программными средствами. Внедрение на уровне организации и на уровне проекта.
3. Временные «гибкие» отношения между процессами. Критерии, структура и характеристики процессов. Декомпозиция процессов.
4. Модели и стадии жизненного цикла.
5. Эталонная модель процессов.



5.2. Учебно – тематический план

Очная форма обучения

п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия	
1	Правовой статус государственных информационных систем	40	10	4	6	30
2	Система управления проектной деятельностью в сфере информационных технологий	30	10	4	6	20
3	Профессиональные стандарты в области информационных технологий	28	8	2	6	20
4	Процессы жизненного цикла IT-систем	28	8	2	6	20
5	Процессы жизненного цикла программных средств	26	6	2	4	20
6	Реализация и развитие проектной деятельности в сфере IT	28	8	2	6	20
В целом по дисциплине		180	50	16	34	130



5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Правовой статус государственных информационных систем	1.Порядок создания и внедрения ГИС в органах исполнительной власти. Федеральный закон № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации». Статья 14. Государственные информационные системы (ГИС). 2.Постановление Правительства РФ от 6 июля 2015 г. N 676 г. Москва «О требованиях к порядку создания, развития, ввода в эксплуатацию, эксплуатации и вывода из эксплуатации государственных информационных систем и дальнейшего хранения содержащейся в их базах данных информации». 3.Порядок создания ГИС Разработка документации на систему и ее части. Разработка рабочей документации на систему и ее части. Разработка или адаптация программного обеспечения. Пусконаладочные работы. Проведение предварительных испытаний ГИС. Проведение опытной эксплуатации системы. Проведение приемочных испытаний системы. 4.Постановление Правительства Российской Федерации от 10 сентября 2009 г. N 723 «О порядке ввода в эксплуатацию отдельных государственных информационных систем».	Дискуссия, решение кейса Условие кейса: Министерство регионального развития (государственный орган) создало и ввело в эксплуатацию региональную информационную систему (РИС). Система содержит базы данных, аккумулирующие персональные данные граждан, а также информацию о выданных льготах. В процессе эксплуатации РИС произошли следующие события: 1.Утечка данных: В результате хакерской атаки произошла утечка персональных данных (ФИО, адреса, паспортные данные) 10 000 граждан. [] 2.Недостоверность информации: Гражданин Иванов обнаружил в системе ошибочные данные о своем социальном статусе, из-за чего ему было отказано в выплате пособия. Он обратился в суд с требованием к Министерству возместить материальный ущерб. 3.Требования к ПО: В техническом задании на создание системы не было предусмотрено использование российского программного обеспечения (ПО), что вызвало претензии со стороны контролирующих органов (Минцифры).



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	Требования к порядку эксплуатации ГИС. Вывод ГИС из эксплуатации. Приказ №17 ФСТЭК России. Защита информации в ГИС. Приказ ФСБ РФ от 10 июля 2014 г. N 378 г. Москва «Об утверждении Состав и содержания организационных и технических мер по обеспечению безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных с использованием средств криптографической защиты информации, необходимых для выполнения установленных Правительством РФ требований к защите персональных данных для каждого из уровней защищенности».	Вопросы к кейсу: 1.Какой нормативно-правовой акт (НПА) определяет правовой статус и порядок создания данной системы? Какие требования к ней предъявляются? 2.Правомерен ли отказ Министерства в возмещении ущерба гражданину Иванову, учитывая, что данные в систему вносили сторонние муниципальные службы? 3.Какая ответственность предусмотрена для оператора системы за утечку персональных данных? 4.Правомерно ли использование иностранного ПО в такой информационной системе согласно актуальному законодательству РФ? Последовательность решения кейса: 1.Нормативная база и требования 2.Ответственность за недостоверность данных 3.Ответственность за утечку данных 4.Использование иностранного ПО



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Система управления проектной деятельностью в сфере информационных технологий	1. Методологии управления проектами: Waterfall vs Agile: В каких случаях эффективна модель «фиксированная цена» (Waterfall), а когда необходимы гибкие методологии (Scrum, Kanban)? Гибридные подходы: Как совместить жесткое планирование бюджета с гибкой разработкой функционала? Выбор фреймворка: Какие критерии (размер команды, неопределенность требований) влияют на выбор между Scrum и Kanban? 2. Процессы и стадии управления: Инициация: Как правильно сформировать устав проекта, определить стейкхолдеров и цели в ИТ-сфере? Планирование: Методы оценки сроков и стоимости разработки (Expert judgement, Аналогий, Параметрическая). Как строить сетевые графики и определять критический путь? Управление рисками: Специфика рисков в ИТ (изменение технологий, нехватка компетенций, «расползание» границ проекта).	Выполнение проектного задания в малых группах и презентация результатов, дискуссия. Этапы выполнения проектного задания на тему «Внедрение CRM системы в компании» 1.Определение ролей в малой группе. 2.Определение целей 3.Анализ и моделирование бизнес-процессов 4.Выбор платформы 5.Настройка и адаптация 6.Обучение и регламентация 7.Оценка результатов



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	Контроль и мониторинг: Использование метрик: Velocity (скорость команды), Burndown chart (график сгорания задач), Burnup. Закрытие: Процедура пост-проектного анализа (Lessons Learned). 3. Инструментарий (Project Management Tools) Jira: Настройка рабочих процессов (workflows), управление бэклогом, отчетность. Trello/YouGile: Применение Kanban-досок для визуализации потока задач. Wrike/Asana: Планирование ресурсов и Gantt charts (диаграмма Ганта)	
Профессиональные стандарты в области информационных технологий	1. Что такое профстандарт? 2. Реестр ИТ-стандартов: Ключевые стандарты, утвержденные Минтрудом РФ (06-я группа): - программист (06.001): разработка, отладка, тестирование; - администратор баз данных (06.011): проектирование, администрирование, защита БД;	Дискуссия. Основные вопросы дискуссии: 1. Сущность и структура профстандартов в сфере ИТ 2. В каких случаях применение профессиональных стандартов для ИТ-специалистов становится строго обязательным (например, для льгот, компенсаций или работы в госсекторе)? 3. Как существующие стандарты (например, Приказ Минтруда России № 61н, регламентирующий работу



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	- менеджер продуктов в области ИТ (06.012): управление жизненным циклом продукта; - Специалист по информационным ресурсам (06.013): работа с контентом и данными. 3. Структура стандарта: Трудовые функции -> Трудовые действия -> Необходимые умения -> Необходимые знания	с данными) учитывают современные тренды: искусственный интеллект, большие данные (Big Data) или облачные технологии? 4.Взаимосвязь образования и рынка труда 5.Стоит ли России стремиться к интеграции своих стандартов с международными моделями компетенций или национальная специфика ИТ-рынка требует уникального подхода?
Процессы жизненного цикла ИТ-систем	1. Концепции и этапы жизненного цикла ИТ-систем 1.1. Понятие ЖЦ: Что входит в понятие информационных систем (ИС), и почему важно рассматривать полный жизненный цикл от идеи до утилизации? 1.2. Основные фазы: Сравнение классических этапов (запуск, рост, зрелость, спад) с техническими этапами (анализ, проектирование, разработка, тестирование, внедрение, эксплуатация). 1.3. Структура процессов: Основные, вспомогательные и организационные процессы ЖЦ систем.	Решение кейса «Как определить, когда информационную систему пора списывать, а когда - модернизировать?» План решения кейса: 1.Аудит текущего состояния ИС: техническое состояние, функциональность, стоимость владения 2.Анализ бизнес-ценности и рисков: критичность для бизнеса, риски безопасности, масштабируемость 3. Оценка вариантов модернизации 4.Анализ затрат и окупаемости



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	2. Модели ЖЦ и методологии 2.1. Сравнение моделей: Преимущества и недостатки каскадной (Waterfall), итерационной, спиральной и гибких (Agile) моделей. В каких случаях они наиболее эффективны? 2.2. Выбор модели: Как выбрать модель жизненного цикла, исходя из специфики проекта (четкие требования, сжатые сроки, высокая неопределенность)? 2.3. Гибридные подходы: Возможность и целесообразность использования гибридных моделей (например, Agile-разработка с Waterfall-планированием). 3. Управление процессами ЖЦ 3.1. Управление требованиями: Ключевые ошибки на этапе сбора требований и способы их минимизации. 3.2. Верификация и валидация: В чем разница между проверкой правильности системы (validation) и проверкой ее соответствия спецификациям (verification)? 3.3. Эксплуатация и сопровождение: Какие процессы наиболее критичны при сопровождении: сбор рекламаций, исправление ошибок или модернизация? 3.4. Управление рисками: На каких этапах ЖЦ возникают самые высокие риски, и как их предотвратить? 4. Стандарты и инструменты	5. Принятие решения на основе формирования матрицы принятия решений: -модернизировать стоит, если архитектура позволяет масштабирование, стоимость доработки ниже внедрения новой системы (на 30-50%), а бизнес-логика остается актуальной; -списывать можно, если стоимость поддержки превышает разумные лимиты, архитектура устарела, а риски сбоев и утечек данных слишком высоки.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	4.1. Международные стандарты: Роль стандартов серии ISO/IEC 12207 («Процессы жизненного цикла программного обеспечения») в регламентации работ. 4.2. Автоматизация ЖЦ: Какие инструменты (ALM, Jira, Confluence) помогают управлять жизненным циклом ИС?	
Процессы жизненного цикла программных средств	1.Процесс жизненного цикла программного обеспечения (ПО) на основе лицензии. 2.Основные аспекты, зависящие от типа лицензии: Управление лицензиями: Учет прав, соблюдение условий использования (количество пользователей, рабочих мест). 3.Основные аспекты, зависящие от типа лицензии: Временные лицензии и подписки обычно включают поддержку; для постоянных лицензий может быть выставлено требование по доплате. 4.Основные аспекты, зависящие от типа лицензии: Завершение ЖЦ: Окончание срока действия временной лицензии (блокировка функционала) или отказ от поддержки.	Решение кейса «Лицензионный договор на программное обеспечение», дискуссия. План решения кейса: 1.Анализ объекта и сторон договора 2.Определение существенных условий 3.Выбор вида лицензии 4.Оценка дополнительных условий и ограничений 5.Порядок передачи прав и оплаты 6.Проверка на соответствие антимонопольному законодательству 7.Фиксация рисков и формирование рекомендаций.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Реализация и развитие проектной деятельности в сфере ИТ	1.Защита интеллектуальных прав. 2.Формы защиты интеллектуальных прав. 3.Как осуществляется защита интеллектуальных прав в административном порядке? 4.Какие суды могут осуществлять судебную защиту интеллектуальных прав? 5.Юридическая собственность. 6.Нарушения, допускаемые конечными пользователями. 7.Информационные системы, как объект защиты интеллектуальных прав.	Семинар - конференция Темы докладов для семинара-конференции: 1.Сравнительный анализ классических и гибких подходов. 2.Управление распределенными и удаленными командами: инструменты синхронизации, кросс-культурные коммуникации и поддержание мотивации. 3.Нематериальные стимулы и создание корпоративной культуры внутри проектного офиса. 4.Управление рисками при внедрении новых технологий: прогнозирование, минимизация последствий и антикризисное управление. 5. Постпроектный анализ: извлечение уроков из провальных проектов и успешный запуск продукта.



6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Правовой статус государственных информационных систем	1. Государственные информационные системы: понятие и виды. 2. Классификация информационных систем. 3. Правовое регулирование государственных информационных систем. 4. Правовой режим государственных информационных систем. 5. Правовой режим ГИС как субинститут информационного права. 6. Источники правового регулирования ГИС. 7. Роль ГИС в современном законодательстве: тенденции, проблемы и перспективы. 8. Правовые требования к государственным информационным системам: цель создания и назначение ГИС. 9. Информационный ресурс (состав информации) ГИС. 10. Требования к характеристикам и возможностям ГИС. 11. Правовой статус поставщиков информации. 12. Правовой статус пользователей. 13. Правовой статус оператора ГИС. 14. Понятие информационного ресурса.	Работа с СПС «КонсультантПлюс» Разработка кластера на тему «Государственные информационные системы» с помощью графических редакторов или инструментов инфографики.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	15.Правовой режим информационных ресурсов ГИС. 16. Актуальные реформы российского информационного законодательства в области правового регулирования ГИС. 17. Единое информационное пространство информационного общества и информационного государства. 18.Единая система межведомственного электронного взаимодействия. 19.Совершенствованию механизма государственного управления на основе применения системы межведомственного электронного взаимодействия. 20.Понятие государственных и муниципальных услуг. 21.Особенности предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме. 22.Формирование в Российской Федерации электронного правительства. 23.Единый Портал государственных и муниципальных услуг.	
Система управления проектной деятельностью в сфере информационных технологий	1.ГОСТ Р 58184-2018 Система менеджмента проектной деятельности. 2.ГОСТ Р ИСО 21500—2014 Руководство по проектному менеджменту.	Работа с СПС «КонсультантПлюс» Подготовка к занятиям: изучение теоретического материала, подготовка докладов и презентаций. Темы докладов:



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	3.ГОСТ Р 57101-2016. Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла. Управление проектом. 4.ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010 «Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств». 5.ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288-2005 «Системная инженерия. Процессы жизненного цикла систем». 6.ГОСТ 34.601-90 «Автоматизированные системы. Стадии создания». 7.ГОСТ 34.602-89 «Техническое задание на создание автоматизированной системы». 8.ГОСТ 34.603-92 «Информационная технология. Виды испытаний автоматизированных систем».	1.Сравнение классических и гибких подходов: Эффективность применения Waterfall (каскадной модели) vs Agile (гибких методологий) при разработке программного обеспечения. 2. Waterfall против Agile в IT: сравнительный анализ каскадного подхода и гибких методологий (Scrum, Kanban). 3.Обзор систем управления проектами: функционал и сравнение программ Jira, Asana, Wrike и отечественных решений (например, Битрикс24, YouGile, SimpleOne). 4.Системы контроля версий и их интеграция: роль Git и сервисов (GitHub/GitLab) в пайплайне управления разработкой. 5.Управление знаниями (Wiki-системы): применение Confluence и Notion для централизованного документирования проектных решений. 6.Искусственный интеллект (ИИ) в проектном менеджменте: внедрение ИИ-ассистентов для планирования задач, анализа кода и оценки сроков. 7.Информационная безопасность в IT-проектах: защита данных на этапах проектирования, разработки и внедрения систем. 8.Управление проектами в стартапах против корпораций: гибкость стартапов в сравнении со



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
		строгими регламентами крупного бизнеса. 9.Обзор рынка систем управления проектами: сравнение современных программных продуктов. Анализ корпоративных решений, таких как Битрикс 24 или ELMA365, а также специализированных ИТ-трекеров. 10.DevOps как культура управления: автоматизация процессов, непрерывная интеграция (CI) и доставка (CD).
Профессиональные стандарты в области информационных технологий	1. Основное назначение и функции профессионального стандарта. 2. Разберите структуру ПС «Программист» (утвержден Минтрудом): какие трудовые функции выделены? 3. Какие требования к образованию и опыту работы предъявляются к системному администратору? 4. В чем отличие функций «Специалиста по информационным ресурсам» от «Администратора баз данных»?	Работа с СПС «КонсультантПлюс» Подготовка к занятиям: изучение теоретического материала, подготовка докладов и презентаций по теме занятия. Темы докладов: 1.Профессиональные стандарты, их место в Национальной системе квалификаций и роль для государства, работодателя и соискателя. 2.Обязательность применения ИТ-стандартов в коммерческих компаниях и государственных структурах



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	5. Как работодателю соотнести существующие должности в ИТ-отделе с новыми профессиональными стандартами? 6. Как составить должностную инструкцию программиста на основе профстандарта? 7. Могут ли обязанности сотрудника измениться автоматически в связи с принятием ПС? 8. Что такое независимая оценка квалификации (НОК) и как она применяется в ИТ? 9. Как ИТ-специалисту использовать профстандарт для планирования карьерного роста? 10. Какую роль играют профессиональные стандарты в разработке образовательных программ вузов? 11. Как часто обновляются профстандарты и где найти актуальные версии?	(Трудовой кодекс РФ). 3.Использование стандартов для формирования учебных планов и создания ФГОС нового поколения. 4. Стандарт «Специалист по информационным системам»: Специфика внедрения и сопровождения систем, автоматизирующих бизнес-процессы компании. 5.Стандарт «Программист»: трудовые функции, требования к уровню образования и необходимым навыкам написания кода. 6.Стандарт «Специалист по информационным системам»: специфика внедрения и сопровождения систем, автоматизирующих бизнес-процессы компании. 7.Стандарт «Руководитель проектов в области ИТ»: навыки управления ресурсами, рисками и контроля выполнения ИТ-сервисов. 8.Управление рисками в ИТ-проектах: классификация угроз (технические, организационные) и методы их минимизации. 9. Менеджер продуктов (Product Manager): описание деятельности специалиста в стандартах, отвечающего за жизненный цикл ИТ-продукта и экономику проекта. 10. Проблема устаревания стандартов.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Процессы жизненного цикла ИТ-систем	1. Что подразумевается под понятием «жизненный цикл информационной системы» и из каких основных стадий он состоит? 2. В чем разница между ЖЦ <i>системы</i> (в целом) и ЖЦ <i>разработки ПО</i>? 3. Какие процессы включает этап внедрения ИТ-системы? 4. Какие модели «жизненного цикла» вам известны? 5. Как выбрать подходящую модель жизненного цикла для конкретного проекта? 6. На какие три основные группы делятся процессы ЖЦ (основные, вспомогательные, организационные)? 7. Дайте характеристику процессам основной деятельности ЖЦ системы (приобретение, поставка, разработка, эксплуатация) 7. Какова роль вспомогательных процессов при функционировании системы? 8. Как обеспечить непрерывность бизнеса при смене этапов ЖЦ? 9. Какие документы должны создаваться на каждом этапе ЖЦ? 10. Управление жизненным циклом продукта.	Работа с СПС «КонсультантПлюс» Подготовка к решению кейса «Реновация платформы». Федеральная сеть магазинов электроники «Электроника» использует самописный интернет-магазин, созданный 7 лет назад. Проблема: Каталог перестал справляться с нагрузками в сезон распродаж, сайт медленно загружается, конверсия падает, а интеграция с современной системой лояльности и мобильным приложением требует огромных затрат. Руководство приняло решение о переходе на новую микросервисную облачную платформу. План решения кейса: 1.Формирование требований и проведение анализа: описание функциональных и нефункциональных требований к новой системе. Оценка рентабельности проекта. 2.Выбор модели жизненного цикла данного проекта. 3.Разработка или приобретение новой системы и ее тестирование. 4.Ввод в эксплуатацию. 5.Сопровождение и развитие (Эксплуатация).



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Процессы жизненного цикла программных средств	1. Что такое «Жизненный цикл программного обеспечения» (ЖЦ ПО) и чем он отличается от «Жизненного цикла (ЖЦ) информационной системы? 2. Какие существуют основные стадии ЖЦ по ГОСТ (исследование, проектирование, разработка, эксплуатация, утилизация)? 3. В чем заключаются особенности, преимущества и недостатки каскадной (водопадной) модели? 4. Каковы отличия итеративных моделей (спиральная, инкрементная) от классического каскада? 5. В каких ситуациях следует применять гибкие методологии (Agile/Scrum/Kanban)? 6. Каково содержание этапа анализа требований и проектирования архитектуры? 7. Какие существуют виды тестирования и верификации программного обеспечения?	Работа с СПС «КонсультантПлюс» Решение кейса «Лицензионный договор на программное обеспечение». изучение положений статьи 1235 ГК РФ «Лицензионный договор», статьи 1236 ГК РФ, «Виды лицензионных договоров», 1286 ГК РФ «Лицензионный договор на предоставление права использования произведения»; изучение структуры и разделов лицензионного договора; выбор лицензируемого программного обеспечения; разработка структуры лицензионного договора на программное обеспечение на условиях простой неисключительной лицензии с использованием образца; заполнение пунктов лицензионного договора на программное обеспечение; Результат работы: текст лицензионного договора на программное обеспечение (неисключительная лицензия).



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Реализация и развитие проектной деятельности в сфере IT	Инициация и концепция IT-проекта В чем заключается актуальность выбранной темы IT-проекта и какие проблемы он решает? Каковы основные цели и задачи проекта? Как они соотносятся с требованиями заказчика? Как определить уникальность проекта и его отличие от существующих аналогов? Кто является ключевыми стейкхолдерами (заинтересованными сторонами) проекта и каковы их ожидания? 2. Планирование и методологии реализации Почему выбор методологии (Agile, Scrum, Waterfall) критичен для успеха IT-проекта? Как составить реалистичный график работ (WBS)? Каковы основные риски проекта и какие меры предусмотрены для их снижения (риск-менеджмент)? Как распределяются роли внутри IT-команды? 3. Реализация и контроль Как обеспечить контроль качества разрабатываемого ПО (QA/тестирование)? Какие инструменты используются для управления проектами (Jira, Trello, Asana) и отслеживания прогресса? Как справляться с отклонениями от плана проекта в процессе реализации?	Работа с СПС «КонсультантПлюс» Подготовка презентации. Темы для презентаций: 1. Гибридные подходы (Hybrid): Как совмещать жесткие сроки и гибкую разработку в одном проекте. 2. Прототипирование и MVP (Minimum Viable Product): как создать минимально жизнеспособный продукт с минимальными затратами. 3. Управление рисками в IT: топ-5 главных причин провала проектов (scope creep, техдолг, потеря команды) и способы их предотвращения. 4. Lean Startup: бережливый стартап как способ реализации проектов в сфере IT. 5. IT-стартапы: от идеи к инвестициям: основные этапы привлечения финансирования (Pre-Seed, Seed, раунд A). 6. Системы управления задачами и трекинг: Анализ функционала Jira (и ее российских аналогов, таких как SimpleOne, Yandex Tracker). 7. Системы контроля версий и CI/CD: Роль Git, GitLab и GitHub в реализации командных проектов. 8. Искусственный интеллект в проектной деятельности: использование ИИ (LLM, AI-



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	В чем заключаются особенности внедрения IT-продукта? 4. Развитие и завершение Какие метрики (KPI) используются для оценки эффективности проекта после его внедрения? Каковы перспективы дальнейшего развития продукта? Как осуществляется постпроектное сопровождение и техническая поддержка? Чему проектная команда научилась в процессе реализации (анализ извлеченных уроков)?	ассистентов) для планирования, генерации кода и тестирования. 9.Управление распределенными командами (Remote): Инструменты и практики для эффективной работы распределенных специалистов. 10.Soft Skills для IT-специалиста: Развитие эмоционального интеллекта, навыки ведения переговоров и предотвращение выгорания.



6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерные темы проектных работ

1. Нормативно-правовое регулирование перехода ГИС на отечественное программное обеспечение и оборудование.
2. Развитие концепции «ГосТех»: правовые и организационные аспекты создания типовых государственных сервисов.
3. Правовые механизмы интеграции ведомственных ГИС с порталом **Госуслуг** (ЕПГУ) и **СМЭВ** (системой межведомственного электронного взаимодействия).
4. Нормативно-правовое регулирование ГИС обеспечения градостроительной деятельности (ГИСОГД).
5. Особенности создания и внедрения ГИС ЖКХ: анализ нормативной базы и практики применения.
6. Правовые проблемы использования искусственного интеллекта в государственных информационных системах.
7. Правовой анализ стадий создания, модернизации и вывода из эксплуатации ГИС (на примере конкретного ведомства).
8. Разработка проекта внутреннего регламента по обеспечению информационной безопасности на этапе внедрения системы.
9. Правовой статус баз данных в составе ГИС: проблемы защиты прав на интеллектуальную собственность.
10. Особенности и нормативные ограничения при использовании open-source (открытого ПО) в государственных информационных системах.
11. Нормативно-правовой порядок перевода объектов КИИ и ГИС на российское программное обеспечение до установленных законодательством сроков.
12. Правовые механизмы и требования к переходу ГИС на российские процессоры («Байкал», «Эльбрус») и ПАК.
13. Нормативный порядок включения компонентов ГИС в единый реестр российского ПО и реестр отечественной промышленной продукции.
14. Анализ выполнения требований по повышению кибербезопасности и оценке уровня импортозамещения в ГИС (Указ Президента №250).
15. Юридические и технические аспекты аттестации ГИС при переходе с VMware/Hyper-V на российские платформы (Astra Linux, РЕД ОС, Р-Виртуализация).
16. Особенности формулирования требований к технологическому суверенитету при составлении ТЗ на создание ГИС.
17. Реализация требований ГОСТ Р 56939-2016 при создании отечественных компонентов для нужд ГИС.



18. Нормативные ограничения и правила использования open-source решений при проектировании и модернизации ГИС.

19. Правовое регулирование интеграции ГИС здравоохранения с российскими сервисами видеоконференцсвязи (Vinteo, TrueConf) вместо Zoom/Teams.

20. Правовые и технические аспекты интеграции вузовских систем с государственной системой образовательной среды на базе российского ПО.

Примеры тестовых заданий:

1. Какой федеральный орган исполнительной власти осуществляет координацию мероприятий по созданию и развитию федеральных ГИС?

- Минфин России

- **Минцифры России**

- Федеральная налоговая служба

- Федеральная антимонопольная служба

2. В какой системе государственные органы обязаны регистрировать сведения о планах создания и модернизации ГИС для получения финансирования?

- **ФГИС «Координация»**

- Единый портал госуслуг (ЕПГУ)

- Система «Электронный бюджет»

- Единая информационная система в сфере закупок (ЕИС)

3. Какое ключевое требование предъявляется к архитектуре современных ГИС для обеспечения их взаимодействия с другими государственными системами?

- Использование закрытых проприетарных протоколов

- **Обязательная интеграция с Единой системой межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ)**

- Полный отказ от облачных технологий

- Использование исключительно беспроводных каналов связи

4. Согласно Постановлению Правительства РФ № 606, какой документ является основным при планировании мероприятий по созданию ГИС?

- Маркетинговый план

- **Концепция создания ГИС**

- Рекламный буклет

- Штатное расписание оператора

5. Какая стадия создания автоматизированной системы по ГОСТ 34.601-90 включает в себя разработку рабочей документации на систему и программирование?



- Техническое задание
- Эскизный проект
- Разработка документации / Рабочее проектирование**
- Испытания системы

6. На каком этапе жизненного цикла ГИС проводится обязательная опытная эксплуатация?

- На этапе формирования требований
- На этапе ввода в эксплуатацию (перед приемочными испытаниями)**
- После официального закрытия и утилизации системы
- На этапе разработки эскизного проекта

7. Что происходит с данными ГИС при принятии решения о ликвидации (выводе из эксплуатации) системы?

- Они автоматически удаляются без возможности восстановления
- Они подлежат архивному хранению или передаче в иную ГИС в соответствии с законодательством**

- Они публикуются в открытом доступе в сети Интернет
- Они передаются компании-подрядчику в качестве оплаты

8. Какая процедура официально подтверждает, что ГИС соответствует всем установленным требованиям по безопасности информации?

- Декларирование соответствия
- Аттестация по требованиям безопасности информации**
- Добровольная сертификация ИСО
- Прокурорская проверка

9. Какой документ выдается органом по аттестации по результатам успешных испытаний ГИС на соответствие требованиям безопасности?

- Лицензия на вещание
- Аттестат соответствия
- Сертификат качества ГОСТ
- Патент на изобретение

10. Что такое «ГосТех» в контексте современного развития ГИС в России?

- Название министерства
- Единая государственная облачная платформа для создания и развития**

ГИС

- Технический регламент Таможенного союза
- Сеть государственных магазинов компьютерной техники

Примерные вопросы для дискуссий

1. Что понимается под Государственной информационной системой?



2.Определение ГОСТ.

3.Какими стандартами регламентируется управление IT проектами в организации?

4.Что является объектами проектной деятельности в сфере информационных технологий?

5.Перечислите основные профессиональные стандарты в области информационных технологий.

6.В чем отличие понятий «продукта» и «проекта» проектной деятельности в сфере информационных технологий?

7.Опишите достоинства, недостатки и основные отличия профессиональных стандартов в области информационных технологий.

8.Дайте описание понятия жизненного цикла IT проекта.

9.Процессы жизненного цикла IT систем. Назовите основные процессы.

10.Процессы жизненного цикла программных средств. Назовите основные процессы.

11.Какие государственные стандарты регламентируют «гибкую» структуру проектной деятельности?

12.В чем основные отличия «гибких» и «классических» проектных структур?

13.Перечислите требования к технической поддержке, обеспечению бесперебойного функционирования и мониторингу ГИС.

14.Назовите требования к размещению информации в ГИС и обеспечению доступа к открытым данным.

15.Роль единой цифровой платформы «ГосТех» в создании, развитии и эксплуатации ГИС.

16.Какие нормативные документы регулируют импортозамещение программного обеспечения и оборудования при создании ГИС.

17.Какими нормативными документами регулируется взаимодействие государственных систем с Единой системой идентификации и аутентификации (ЕСИА) и порталом Госуслуг (ЕПГУ).

18.Охарактеризуйте основные этапы вывода ГИС из эксплуатации (перенос данных, архивирование, прекращение обработки данных).

19.Охарактеризуйте стадии жизненного цикла ГИС (создание, развитие, ввод в эксплуатацию, эксплуатация, вывод из эксплуатации).

20.Защита права на информацию. Ответственность за нарушение права на доступ к информации.

Критерии бальной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях Кафедры



стратегического и инновационного развития Факультета «Высшая школа управления».

Дополнительная информация

Перечень заданий для выполнения домашнего творческого задания (ДТЗ)

1. Разработать визуальную дорожную карту с таймлайном и ссылками на определенные статьи законов или методические рекомендации платформы ГосТех на каждом этапе для ГИС записи в детский сад. Опираясь на нормативы необходимо четко указать: какие должны быть привлечены ведомства, какие этапы по безопасности функционирования должна пройти система.
2. Составить аналитическую справку по функционированию ГИС ЖКХ. В частности, необходимо определить правовой статус системы (на основании какого закона или акта Правительства она создана, выявить цель создания системы и проверить, соответствует ли она полномочиям ведомства-оператора, проанализировать состав обрабатываемых в ней данных.
3. Составить аналитическую справку об особенностях правового регулирования при внедрении в ГИС ЖКХ элементов искусственного интеллекта (ИИ) и нейросетевых технологий.
4. Составить аналитическую справку о применении приказов ФСТЭК России в части защиты информации в ГИС ЕМИАС и показать в данной справке использование ПО из отечественных реестров.
5. Составить аналитическую справку по функционированию ГИС ЕМИАС. В частности, необходимо определить правовой статус системы (на основании какого закона или акта Правительства она создана, выявить цель создания системы и проверить, соответствует ли она полномочиям ведомства-оператора, проанализировать состав обрабатываемых в ней данных.
6. Составить аналитический доклад о проблемах и требованиях к обеспечению информационной безопасности при внедрении системы «Управление услугами подбора и внедрения типовых ИТ-решений».
7. Составить аннотированный указатель (список с кратким описанием) из 10 ключевых НПА, регулирующих порядок создания ГИС. В список обязательно должны входить базовые законы (об информации, о персональных данных № 152-ФЗ, об электронной подписи) и профильные постановления Правительства РФ (например, о единой системе межведомственного электронного взаимодействия - СМЭВ). Аннотированный указатель



(гlossарий) должен содержать название документа, год принятия, суть регулирования.

8. Разработать паспорт проекта, включающий цели, задачи системы, перечень нормативных правовых актов, указать состав участников информационного взаимодействия и требования к защите информации для разработки системы «Управление услугами консалтинга и реализации маркетинговой стратегии».
9. Разработать паспорт проекта, включающий цели, задачи системы, перечень нормативных правовых актов, указать состав участников информационного взаимодействия и требования к защите информации для разработки информационной системы телекоммуникационной компании «Управление услугами».
10. Разработать проект "Положения о создании ГИС" - необходимо представить структурированный текст документа с преамбулой, целями создания, правами и обязанностями сторон. В данном проекте необходимо обосновать цель и задачи создания системы, определить состав участников (заказчиков, операторов, поставщиков информации, пользователей) и их правовой статус.
11. Составьте аналитический доклад о проблемах и требованиях к обеспечению информационной безопасности при внедрении системы МФЦ "Мой бизнес".
12. Разработайте концепцию региональной информационной системы для развития внутреннего туризма Камчатского края.
13. Разработать дорожную карту (план) интеграции локальной учетной системы вуза (например, «1С:Университет» или собственных разработок) с ключевыми ГИС.
14. Составить аналитическую справку «Применение геоинформационных систем (ГИС) для стратегического управления кампусом вуза».
15. Составьте аналитический доклад о проблемах и преимуществах ГИС «Современная цифровая образовательная среда»

Рекомендации по выполнению:

При выполнении заданий рекомендуется использовать актуальные версии нормативных правовых актов в справочно-правовых системах, таких как КонсультантПлюс или Гарант. Особое внимание следует уделять изменениям в законодательстве, касающимся перевода части государственных информационных систем на стандарты «иных государственных информационных систем».

Критерии оценки домашнего творческого задания.

1. **Нормативная точность:** Обязательное использование действующих законов и подзаконных актов (в первую очередь, базового Федерального закона № 149-ФЗ).



2. **Полнота раскрытия темы:** Охват всех заявленных аспектов (от технического задания до ввода в эксплуатацию).
3. **Практическая значимость:** Способность применить теоретические знания права для решения реальных задач цифровизации госорганов.
4. **Структурированность и логика:** Наличие четкой структуры работы (введение, аналитическая часть, практическая/проектная часть, выводы).
5. **Оформление:** Наличие ссылок на НПА, грамотность изложения и соблюдение академических стандартов.



7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПКП-7. Способен вырабатывать адекватные бизнес-модели реализации идей инновационных проектов, привлекать партнеров и заключать договора с поставщи-	1. Владеет основными подходами к разработке бизнес-моделей реализации инновационных проектов	Знать: теоретические основы бизнес-моделирования: понятие бизнес-модели, основные компоненты бизнес-модели, основные отличия бизнес-модели от бизнес-плана; подходы и методы разработки бизнес-моделей Уметь: проектиро-	Вариант № 1 1. Понятие и виды государственных информационных систем (ГИС). Правовое регулирование создания и эксплуатации ГИС. 2. Основные положения Федерального закона № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (применительно к защите информации в государственных системах). 3. Порядок аттестации объектов информатизации (ГИС) на соответствие требованиям безопасности. Вариант № 2 1. Разработайте бизнес-модель Остервальдера (Business Model Canvas), состоящую из 9 блоков: Ценность, Клиенты, Каналы, Отношения, Доходы, Ресурсы, Активности,



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ками и под-рядчиками, составлять бизнес-планы для обеспечения реализации инновационного проекта или программы инновационного развития предприятия		вать, анализировать и адаптировать способы создания, доставки и получения ценности для нового продукта или услуги, разрабатывать бизнес-модель реализации идеи (определение ценностного предложения, сегментов клиентов, каналов сбыта)	Партнеры, Затраты для реализации проекта онлайн-школы программирования «CodeFuture». 2. Правовой режим персональных данных в ГИС. Особенности выполнения требований ФЗ № 152-ФЗ «О персональных данных» в государственных системах. 3. Роль ФСТЭК России и ФСБ России в нормативно-правовом регулировании защиты информации в ГИС. Вариант № 3 1. Организационно-правовое обеспечение безопасности ГИС, являющихся объектами критической информационной инфраструктуры (КИИ) (ФЗ № 187-ФЗ). 2. Юридическая ответственность за нарушение требований нормативных актов при использовании ГИС. 3. Электронная подпись в ГИС: виды, правовые основы применения и требования к средствам подписи (ФЗ № 63-ФЗ).
	2.Способен привлекать стратегических	Знать: теоретические основы иннова-	Вариант № 1



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	партнеров для успешного осуществления инновационных проектов.	ций и партнерства: принципы инновационной деятельности, типы стратегических партнеров, основы открытых инноваций, модели стратегических альянсов; стратегический анализ и планирование; переговорные техники и нетворкинг; управление взаимоотношениями и юридические аспекты; инструменты привлечения (цифровые платформы, маркетинг инноваций) Уметь: анализировать потребности и	1. Опишите риски проекта по созданию цифровой платформы для найма профессиональных сотрудников на работу в ИТ-компанию. 2. Государственная политика в области информатизации: виды ГИС и порядок их регистрации. 3. Ответственность за нарушение законодательства в сфере информационных систем и защиты информации (административная, уголовная, гражданско-правовая). Вариант № 2 1.Порядок ввода ГИС в эксплуатацию и аттестация ГИС на соответствие требованиям безопасности информации. 2.Особенности правового регулирования межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ). 3.Какие методы оценки инвестиционных проектов вам известны? Вариант № 3. 1.Разработать систему ключевых показателей эффективности (KPI) для оценки успеха партнерства (например, время разработки прототипа, количество совместных патентов). 2. Дайте определение понятию "ключевые стейкхолдеры" 3.Как вы понимаете термин "холодные коммуникации". Ответ обоснуйте.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
		искать партнеров (выявлять ключевых стейкхолдеров (инвесторов, технологических партнеров, дистрибьюторов) и оценивать их соответствие инновационной стратегии проекта; проводить анализ рынка для поиска потенциальных партнеров с уникальными ресурсами; использовать инструменты сетевого взаимодействия (networking) для поиска контактов); формировать ценностное предложение; вести перегово-	



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
		воры и заключать сделки; управлять партнерскими отношениями и оценивать эффективность взаимодействия	
	Способен разрабатывать структурированный и обоснованный бизнес-план для реализации инновационных проектов.	Знать: методы и формы интеграции теоретических знаний в области экономики и менеджмента с практическими навыками анализа, прогнозирования и оформления проектной документации Уметь: демонстрировать навыки на стыке предпринимательства, стратегического менеджмента и фи-	Вариант № 1 1. Разработайте структуру бизнес-плана для открытия предприятия по предоставлению комплекса услуг в сфере контента и ИТ. 2. Основные положения Федерального закона № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (применительно к защите информации в государственных системах). 3. Перечислите основные свойства, которые в тоже время являются и условиями того, что рассматриваемые продукты (услуги, процессы) признаются инновационными. Вариант № 2 1. В чем состоит отличие бизнес-плана от стратегии организации? 2. Проведите оценку рисков бизнес плана по открытию предприятия общественного питания. 3. Что вы понимаете под термином «интеллектуальная собственность»?



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
		нансового анализа, доказывать экономическую эффективность инновации с использованием количественных методов	Вариант № 3 1. Проведите свод анализ инновационного проекта по внедрению AI-платформы предиктивного обслуживания (Predictive Maintenance) на производственном предприятии 2.Какие показатели эффективности бизнес-плана вам известны? 3. Какие цифровые технологии могут быть применимы при разработке инновационных проектов?



Примеры практико-ориентированных заданий

1. Проведите сравнение ПС с вакансией "Системный администратор" в государственной организации:

- найти на сайте по поиску работы (HH.ru) вакансию по выбранной специальности;
- сравнить требования работодателя с профстандартом (что совпадает; чего нет в стандарте, но требует работодатель?; чего нет в вакансии, но указано в стандарте? Представьте описание в виде сравнительной таблицы.

2. Выпускником вуза при написании выпускной квалификационной работы была разработана бизнес-модель: Веб-портал бытовых услуг (Canvas)

Блок	Содержание для веб-портала
1. Потребительские сегменты	1. Частные лица (заказчики), ищущие мастеров. 2. Частные мастера/компании (исполнители).
2. Ценностные предложения	Для клиентов: Быстрый поиск, рейтинги, безопасная сделка. Для мастеров: Постоянный поток заказов, личный кабинет, репутация.
3. Каналы сбыта	SEO, контекстная реклама (Яндекс.Директ), соцсети, таргетинг.
4. Отношения с клиентами	Автоматизированная система, поддержка пользователей, система рейтингов и отзывов.
5. Потоки доходов	Комиссия с успешных сделок, платные подписки для мастеров за VIP-объявления.
6. Ключевые ресурсы	Платформа (сайт/приложение), база данных пользователей, бренд, IT-команда.
7. Ключевые виды деятельности	Разработка и поддержка сайта, маркетинг, модерация, арбитраж споров.
8. Ключевые партнеры	Платежные системы, SMS-сервисы, рекламные площадки.
9. Структура расходов	Разработка, хостинг, реклама, зарплаты персонала, поддержка.



Оцените правильность разработанной бизнес-модели и какие рекомендации необходимо сделать по ее внедрению.

3. Гражданин Иванов И.И. обратился в местное отделение Многофункционального центра (МФЦ) с заявлением о предоставлении льготной семейной ипотеки и субсидии на погашение части кредита. Срок рассмотрения заявки – 5 рабочих дней.

Проблема: Иванов предоставил только паспорт и свидетельство о браке. По закону для одобрения субсидии ведомство обязано самостоятельно проверить его доходы, отсутствие долгов по налогам, состав семьи и тот факт, что семья ранее не пользовалась подобными льготами.

Определите: действующих участников процесса (Ведомства), перечень электронных запросов (виды сведений), которые должен отправить сотрудник МФЦ в каждое ведомство, чтобы получить необходимую информацию в электронном виде через СМЭВ.

4. Гражданка Петрова Н.Н. обратилась в МВД для изменения места жительства и регистрации несовершеннолетнего ребенка по своему адресу. При этом фамилия матери в паспорте отличается от фамилии в свидетельстве о рождении ребенка (Петрова сменила фамилию после расторжения брака). Система МВД выдает ошибку, регистрация приостановлена.

Задание: Определите причину проблемы и опишите алгоритм решения задачи с применением ведомственных информационных систем.

5. Управляющая организация (УО) «Квартал» заключила договор управления многоквартирным домом (МКД) по адресу: г. Москва, ул. Толстого, д. 25, с 1 января 2026 года.

Задание: Какие обязательные действия должна выполнить УО «Квартал» в системе ГИС ЖКХ в течение первых 30 дней после начала управления домом, чтобы избежать штрафов? Что произойдет, если этого не сделать?

Примеры вопросов для подготовки к промежуточной аттестации

Примерные вопросы для подготовки к промежуточной аттестации

1. Определите понятие ГОСТ.
2. Дайте определение понятию «Государственная информационная система».
3. Правовые основы создания ГИС: ФЗ № 149 и подзаконные акты.
4. Множественная юрисдикция субъектов правовых отношений в Интернете (разработчик, провайдер, пользователь).
5. Порядок разработки и регистрации баз данных.



6. Понятие и виды информационных ресурсов.
7. Порядок формирования информационных ресурсов.
8. Особенности государственного регулирования в условиях сетевой работы и работы с базами данных.
9. Понятие и структура информационного рынка.
10. Электронное мошенничество.
11. Субъекты правоотношений информационного обмена.
12. Управление в области защиты информации на предприятиях.
13. Электронный документооборот.
14. Юридическое значение электронной подписи.
15. Компетенция органов государственного управления в отношении СМИ.
16. Право интеллектуальной собственности.
17. Авторские права.
18. Патентные права..
19. Правовое регулирование государственных информационных ресурсов.
20. Понятие и правовой статус ноу-хау.
21. Понятие и виды информационной безопасности.
22. Обеспечение защиты информационных ресурсов от несанкционированного доступа.
23. Стадии жизненного цикла ГИС согласно нормативным требованиям.
24. Порядок разработки и согласования ТЗ на создание ГИС.
25. Требования к защите информации (персональные данные, коммерческая тайна).
26. Процедура ввода ГИС в эксплуатацию и аттестация.
27. Роль регуляторов (Роскомнадзор, ФСТЭК) в ведении реестров ГИС.
28. Особенности правового регулирования региональных информационных систем.
29. Импортозамещение программного обеспечения при создании ГИС.
30. Ответственность за нарушение порядка создания и функционирования ГИС.
31. ФЗ-149 от 27.07.2006 «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», постановления Правительства РФ, регулирующие порядок создания, развития, ввода в эксплуатацию и вывода из эксплуатации ГИС.
32. Порядок принятия решений о создании (федеральные/региональные), разработка технических заданий (ТЗ) с учетом принципов единства и завершенности.
33. Требования к защите информации в ГИС, устанавливаемые ФСТЭК России и ФСБ России, аттестация соответствия требованиям безопасности.



34. Порядок государственной регистрации ГИС, внесение данных в реестры, ввод в эксплуатацию, сопровождение.
35. Взаимодействие ГИС с ЕСИА (единая система идентификации) и ЕПГУ (портал госуслуг).
36. Какие государственные органы регулируют деятельность IT-сферы
37. Кто является владельцем информационной системы?
38. Кто контролирует закон о персональных данных?
39. Какие документы относятся к информационной безопасности?
40. Что такое принципы информационного права? Какие принципы информационного права можно выделить?

Пример экзаменационного билета

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования

«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

(Финансовый университет)

Кафедра: стратегического и инновационного развития

Дисциплина: «Нормативное регулирование порядка создания и внедрения государственных информационных систем»

Факультет: «Информационных технологий и анализа больших данных». Форма обучения: очная

Направление подготовки: 09.03.04. Программная инженерия

Образовательная программа: Разработка и внедрение информационно-аналитических систем

Семестр 6.

Экзаменационный билет № 1

1. Дайте определение понятию «Государственная информационная система» (Приведите примеры, ответ обоснуйте). (15 баллов)

2. Понятие и правовой статус ноу-хау (Приведите примеры, ответ обоснуйте) (15 баллов)

3. Практико-ориентированное задание. (30 баллов)

Управляющая организация (УО) «Квартал» заключила договор управления многоквартирным домом (МКД) по адресу: г. Москва, ул. Толстого, д. 25, с 1 января 2026 года.

Задание:



-Какие обязательные действия должна выполнить УО «Квартал» в системе ГИС ЖКХ в течение первых 30 дней после начала управления домом, чтобы избежать штрафов?

-Что произойдет, если этого не сделать?

Подготовил:

Доцент Кафедры

стратегического и инновационного развития

к.э.н.

_____ И.О.

Фамилия

На основе перечня теоретических вопросов и практико-ориентированных заданий, утвержденного на Совете Кафедры стратегического и инновационного развития. Протокол №11 от 04.03.2026

Утверждаю:

Заместитель заведующего Кафедрой стратегического

и инновационного развития по учебной

и учебно-методической работе

к.э.н.

_____ И.О.

Фамилия

Дата 27.03.2026 г.



8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Чистов, Дмитрий Владимирович Проектирование информационных систем : учебник и практикум для вузов / Д. В. Чистов, П. П. Мельников, А. В. Золотарюк, Н. Б. Ничепорук. 2-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 273 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/583207> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/583207> ISBN 978-5-534-20361-5 : 1499.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f583207]
2. Лычкина, Наталья Николаевна Информационные системы управления производственной компанией : учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. Н. Лычкиной. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 273 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/583305> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/583305> ISBN 978-5-534-00764-0 : 1499.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f583305]
3. Зараменских, Евгений Петрович Основы бизнес-информатики : учебник и практикум для вузов / Е. П. Зараменских. 2-е изд. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 470 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/583832> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/583832> ISBN 978-5-534-15039-1 : 2409.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f583832]

Дополнительная литература:

1. Щербак, Алексей Викторович Информационная безопасность : учебник для вузов / А. В. Щербак. 2-е изд. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 252 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/589902> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/589902> ISBN 978-5-9916-4299-6 : 1399.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f589902]
2. Майорова, Елена Витальевна Информационные технологии в менеджменте : учебник для вузов / Е. В. Майорова [и др.] ; под редакцией Е. В. Майоровой. 3-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 303 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/583790> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для



авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/583790> ISBN 978-5-534-20286-1 : 1639.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f583790]

3. Богатырев, Владимир Анатольевич Информационные системы и технологии. Теория надежности : учебное пособие для вузов / В. А. Богатырев. 2-е изд. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 366 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/590557> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/590557> ISBN 978-5-534-15951-6 : 1929.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f590557]
4. Гаврилов, Михаил Викторович Информатика и информационные технологии : учебник для вузов / М. В. Гаврилов, В. А. Климов. 6-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 318 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/582607> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/582607> ISBN 978-5-534-20354-7 : 1709.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f582607]
5. Завгородний, Виктор Иванович Информатика для экономистов : учебник для вузов / В. И. Завгородний [и др.] ; под редакцией В. И. Завгороднего. 2-е изд. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 443 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/582788> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/582788> ISBN 978-5-534-20156-7 : 2279.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f582788]
6. Советов, Борис Яковлевич Информационные технологии : учебник для вузов / Б. Я. Советов, В. В. Цехановский. 8-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2026 414 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/582766> (дата обращения: 27.02.2026). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/582766> ISBN 978-5-534-20054-6 : 2149.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f582766]

Нормативные правовые акты:

1. Федеральный Закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»
2. Федеральный Закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».
3. Федеральный Закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной подписи».
4. Федеральноеоальный Закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»



5. Федеральный Закон от 09.02.2009 № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления».
6. Указ Президента РФ от 09. 05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества В Российской Федерации на 2017-2030 годы»
7. Постановление Правительства РФ от 06.07. 2015 № 676 (ред. от 18.03.2025) «О требованиях к порядку создания, развития, вводу в эксплуатацию, эксплуатации и вывода из эксплуатации государственных информационных систем и дальнейшего хранения содержащейся в их базах информации».
8. Постановления Президента РФ от 01.11.2012 № 1119 «Об утверждении требований к защите персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных».
9. Постановление Правительства РФ от 10.07.2013 № 584 (ред. от 08.05.2025) «Об использовании федеральной государственной информационной системы «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме» (вместе с «Правилами использования федеральной государственной информационной системы «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме» (с изм. и доп., вступ. в силу с 1.07.2025)).
10. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства»

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
2. Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека ОНЛАЙН" <http://biblioclub.ru/>
3. Электронно-библиотечная система издательства "Лань" <https://e.lanbook.com/>



4. Образовательная платформа "ЮРАЙТ" <https://urait.ru/>
5. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
6. Информационно-образовательный портал Финуниверситета: <https://org.fa.ru>
7. • Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>
8. • Справочная правовая система «Консультант Плюс»
<https://www.consultant.ru/>
9. • Справочная правовая система «ГАРАНТ» <https://www.garant.ru/>
10. 4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики.
URL: <http://www.gks.ru> (Росстат)
11. Министерство экономического развития Российской Федерации URL:
<https://economy.gov.ru/>
12. Официальный сайт Правительства РФ <http://government.ru/>
13. Справочно-поисковая система КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru>
14. Министерство образования и науки. URL: <https://minobrnauki.gov.ru/>
15. Министерство экономического развития РФ -
<http://www.economy.gov.ru/minec/main>



10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Студентам необходимо руководствоваться «Методическими рекомендациями по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете» (Приказ ректора № 1040_о от 11.05.2021) и данной рабочей программой дисциплины.



11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Текстовый редактор
2. Kaspersky

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. Учебная аудитория для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)
2. **Компьютерный класс** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенный оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), персональные компьютеры, набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)
3. Библиотека, читальный зал